

# Política de Selectividad Estratégica para Chile

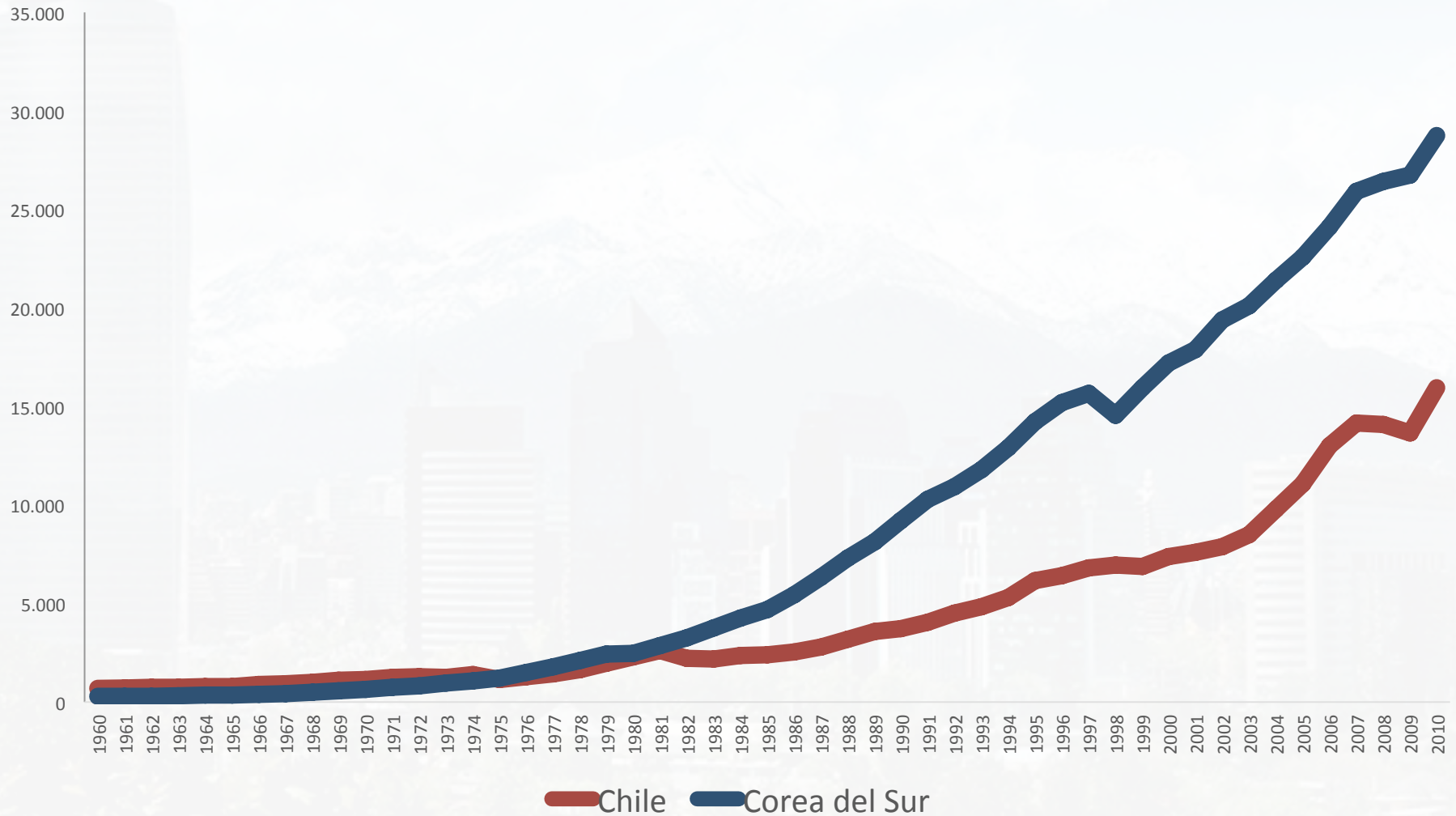
Andrés Zahler

---

Gobierno de Chile

9 Octubre 2015

# PIB p r cápita real de Chile y Corea del Sur



Fuente: Elaboración propia en base a datos de Fernández-Arias, Eduardo (2014).

# Desafío país

¿Cómo logramos retomar una senda de crecimiento, desarrollo sostenible, sustentable y equitativo?

Nuestra principal diferencia con Corea ha sido el **crecimiento de la productividad**

El **crecimiento de la productividad** será sin duda alguna **la fuente principal de crecimiento** hacia el futuro para Chile.



## Desafío país

¿Cómo logramos incrementar la  
productividad en forma sostenida?

Siguiendo el ejemplo de Corea:

**INNOVACIÓN**

**I+D**

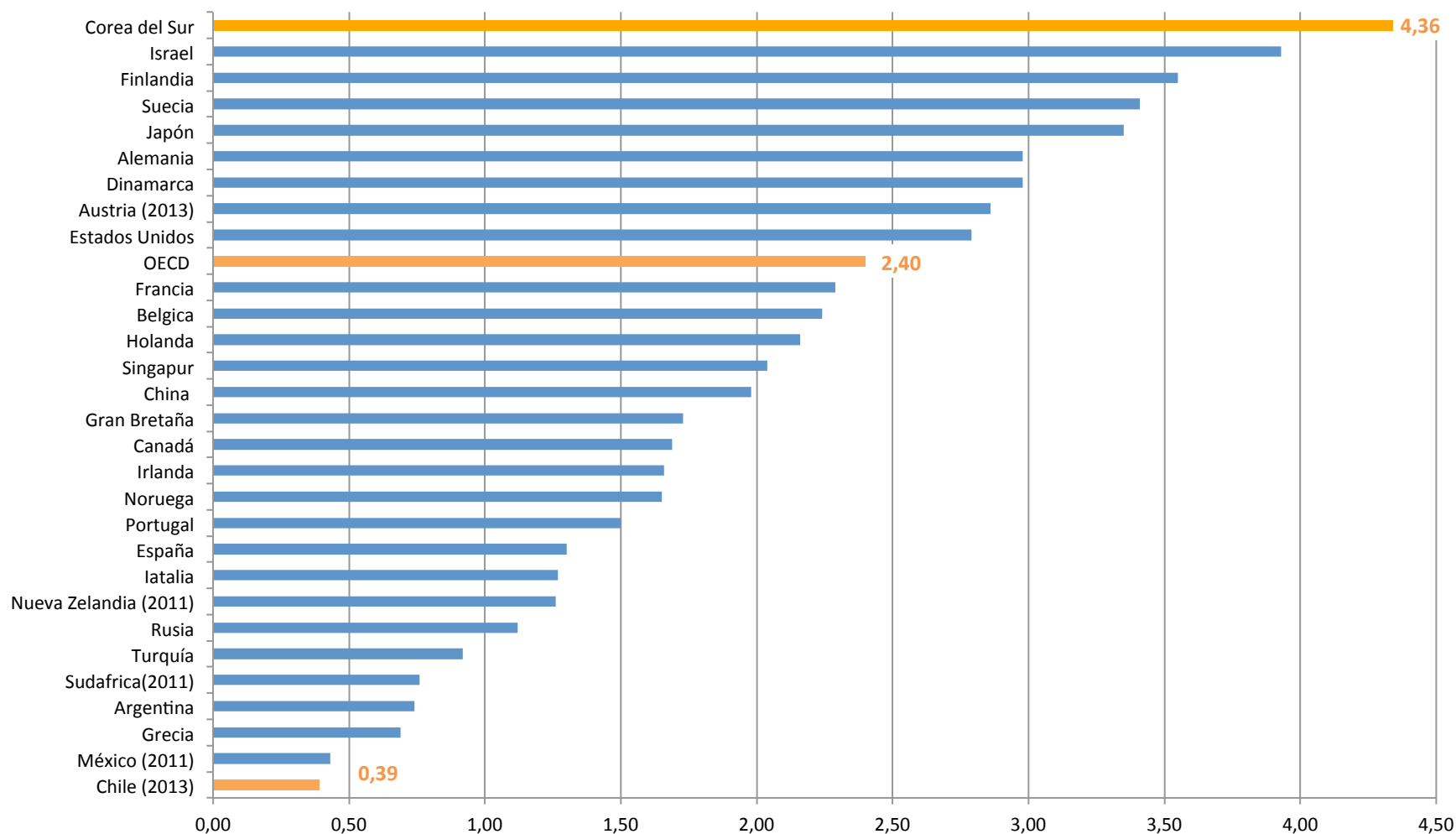
**NUEVO CONOCIMIENTO**

**GENERANDO VALOR PARA LA SOCIEDAD**

Esto debe ser empujado por el sector público  
pero liderado por el sector privado

# Gasto en I+D como % del PIB

(año 2012 o último año disponible)



Fuente: Main Science and Technology Indicators Database, OECD, Diciembre 2014. Dato para Chile es en base a la 4ta Encuesta de Gasto y Personal en I+D.



# Desafío país

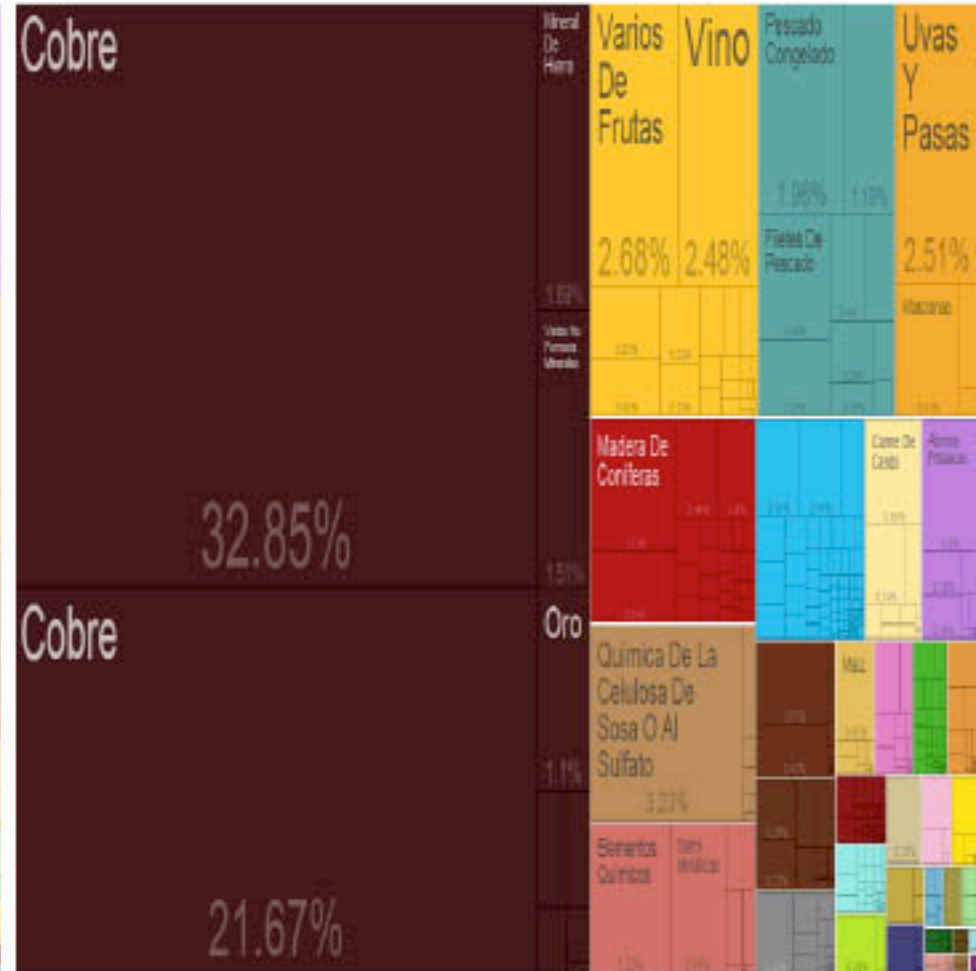
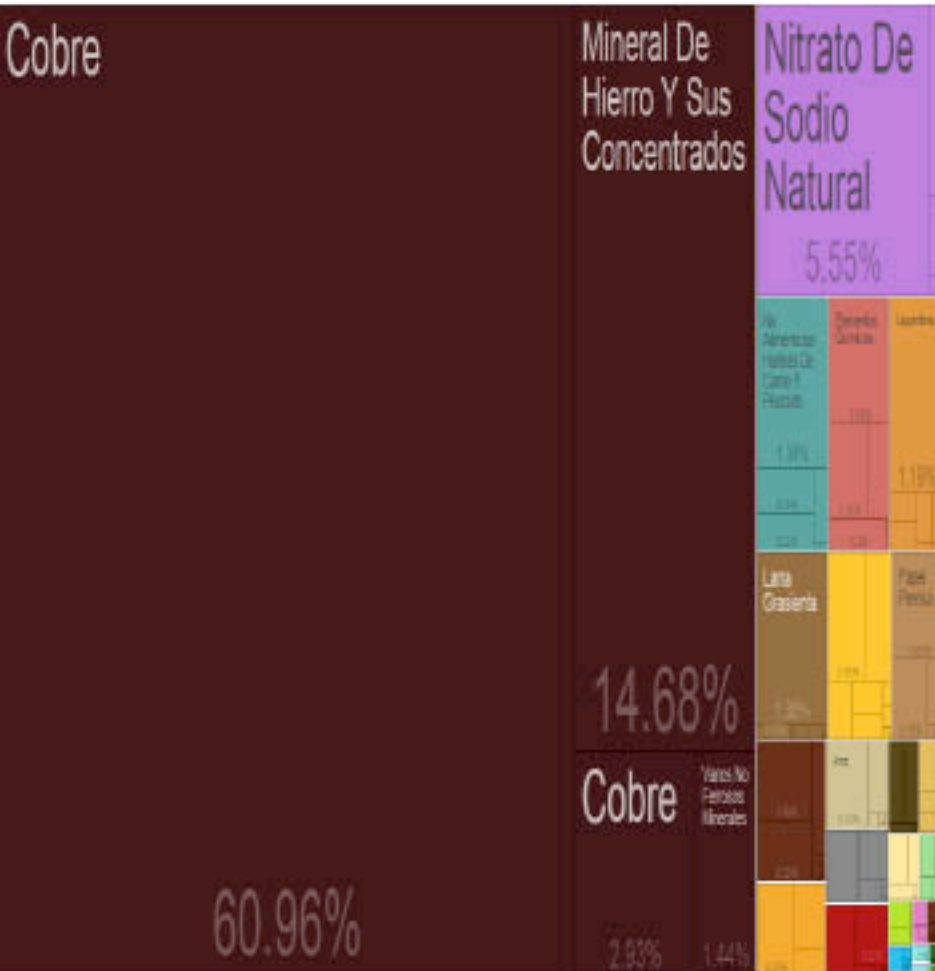


Innovamos poco, con poco  
foco, con poca estrategia,  
con poco impacto:

Estamos especializados en lo  
**mismo que hace 50 años atrás,**  
en sectores **poco innovadores,**  
**y no nos hemos expandido**  
hacia nuevas áreas más  
intensivas en conocimiento

# 1962

# 2012



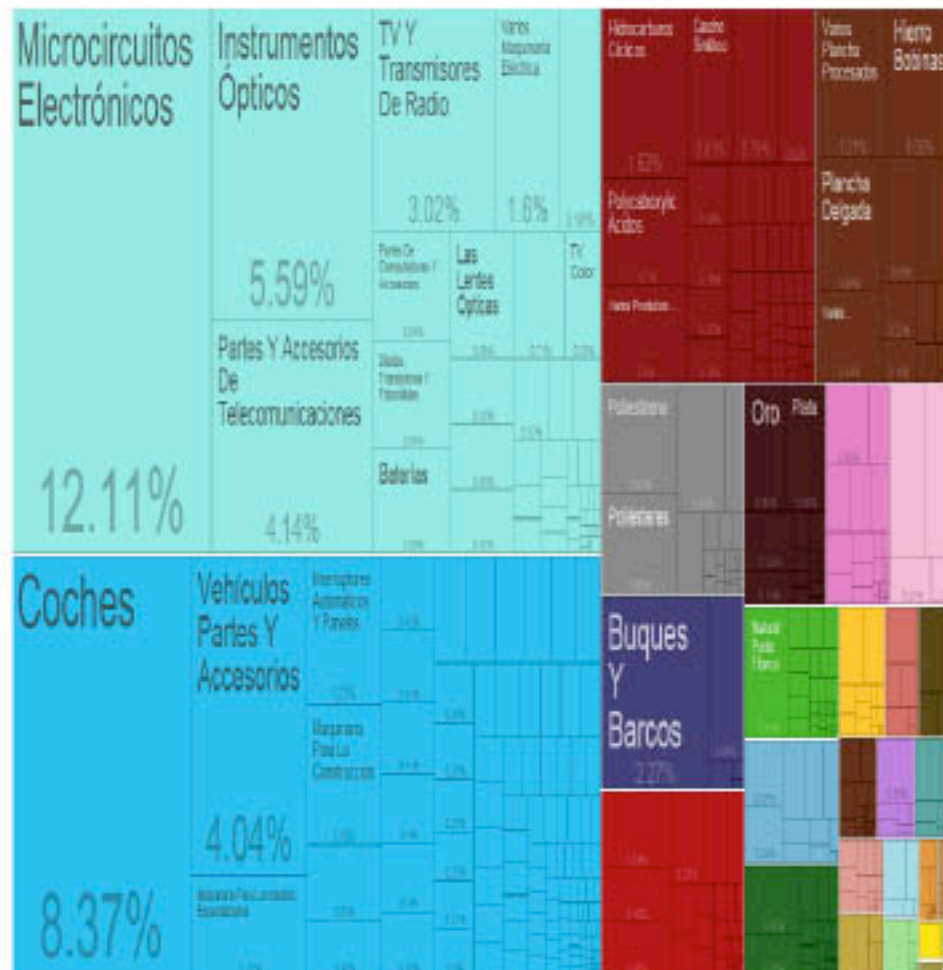
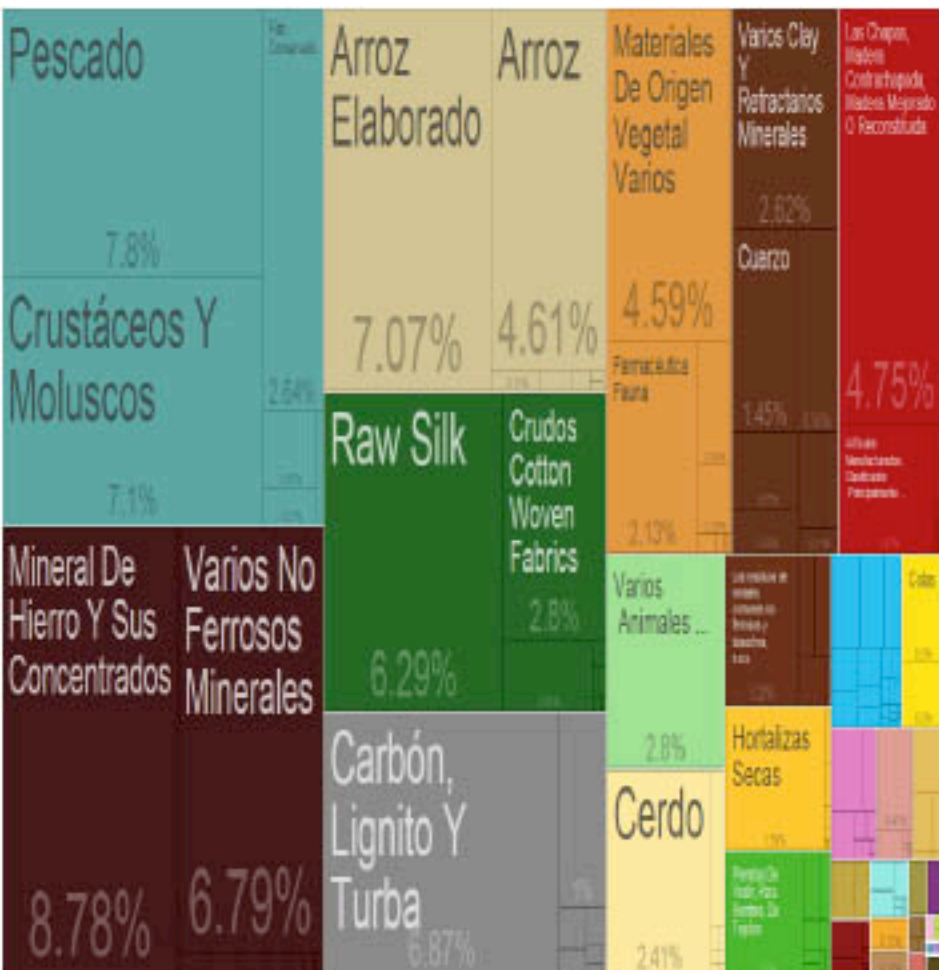
Fuente: Simoes & Hidalgo (2011).



# Canasta exportadora Corea del Sur

1962

2012





# Desafío País: Incrementar la productividad a través de Ciencia, Tecnología e Innovación

**Corea tiene dos características distintivas:**

- Una estrategia de mediano plazo, clara y coordinada, con compromiso político explícito
- Un mix de política pragmático, mezclando políticas horizontales y selectivas, concentrado en áreas prioritarias

# Desafío País: Incrementar la productividad a través de Ciencia, Tecnología e Innovación


Corea tiene dos características distintivas:

- Una estrategia de mediano plazo, clara y coordinada, con compromiso político explícito
- Un mix de política pragmático, mezclando políticas horizontales y selectivas, concentrado en áreas prioritarias

**Chile se ha enfocado casi exclusivamente en políticas horizontales**

Sin embargo, reglas claras, impuestos parejos, subsidios o créditos tributarios a la I+D **no resuelven algunos problemas o desafíos relevantes para nuestra competitividad.**

# Desafíos sectoriales: Acuicultura

A large salmon is shown swimming in water, creating a significant splash. The fish is angled upwards and to the right, with its body partially out of the water. The background is a blurred mix of green and brown, suggesting an outdoor aquatic environment. The lighting highlights the texture of the fish's scales and the droplets of water in the air.

La industria del salmón pierde anualmente más de US\$1000 millones producto de las enfermedades que atacan a los peces, tanto por mortandad temprana como por el uso de antibióticos. **¿Por qué no se ha invertido en 30 años en comprender y resolver estos problemas, si hacerlo puede permitir generar enormes ahorros y mayor aceptación de nuestros productos en los mercados más exigentes?**




# Desafíos sectoriales: Minería



Para operar correctamente, la gran minería requiere de miles de proveedores, quienes ofrezcan bienes y servicios específicos en maquinaria, mantención, explosivos, manejo de residuos, seguridad, ingeniería, etc. **¿Por qué no existe prácticamente ningún proveedor de la minería que sea del tamaño o calidad de las mismas mineras que demandan sus servicios?**



# Desafíos sectoriales: Turismo



En Chile contamos con íconos únicos en el mundo, como Rapa Nui, Torres del Paine, San Pedro de Atacama, la Patagonia o glaciares que llegan al mar. ¿Por qué los turistas que llegan a Chile gastan un cuarto de lo que gastan turistas que viajan a Argentina o Nueva Zelanda buscando similares experiencias?

# ¿Por qué es complejo resolver estos desafíos?

- Problemas de coordinación privados (bienes comunes)
- Complementariedades e (in)certeza para innovar
- Bienes públicos, infraestructura, y coordinación público-privada
- Fallas de coordinación: capital humano, normas y regulación

Estos temas no se pueden resolver con políticas neutrales.  
Se requiere de **Políticas de Selectividad Estratégica:**

- Un centro de enfermedades de la acuicultura
- Arreglos de largo plazo entre proveedores y grandes compradoras
- Promoción y coordinación público privada para potenciar oferta turística

Resultados que un sistema de mercado cuesta que provea en forma espontánea

# ¿Qué requerimos?

- Esfuerzo y participación coordinada pública
- Esfuerzo y participación coordinada privada
- Cooperación y confianza: Capital Social
- Miradas y horizontes de mediano-largo plazo

**¿Qué se busca lograr? → Masa crítica para desarrollar:**

- Tecnología
- Nuevo capital humano avanzado
- Normas y estándares que fomenten mejores prácticas industriales
- Bienes públicos para una industria: información, investigación, etc.

# Estrategia a seguir

- Resolver fallas de coordinación y de mercado que impiden el desarrollo de algunas industrias con potencial y el nacimiento de otras de mayor sofisticación y complejidad
- **Incorporar conocimiento y tecnología** a nuestros sectores de **ventaja comparativa**, con lo que no sólo estamos sofisticando y mejorando estos sectores, sino que estamos **creando sectores y áreas nuevas**
  - Ej.: servicios de tecnología minera, tics, biotecnología, educación avanzada, servicios de ingeniería, robótica, que son necesarios para sofisticar nuestros sectores primarios.
- Esta es la forma en que queremos hacer política estratégica: **generar nuevas áreas de alta productividad, capital humano y conocimiento a través de apoyar nuestros sectores competitivos y plataformas transversales que potencian la productividad de muchos sectores a la vez.**
- Es un trabajo con y para el desarrollo del sector privado



## Sectores Priorizados



Minería



Turismo



Alimentos más  
saludables



Construcción  
Sustentable



Pesca y  
acuicultura

## Plataformas Habilitantes



Logística



Industria Solar



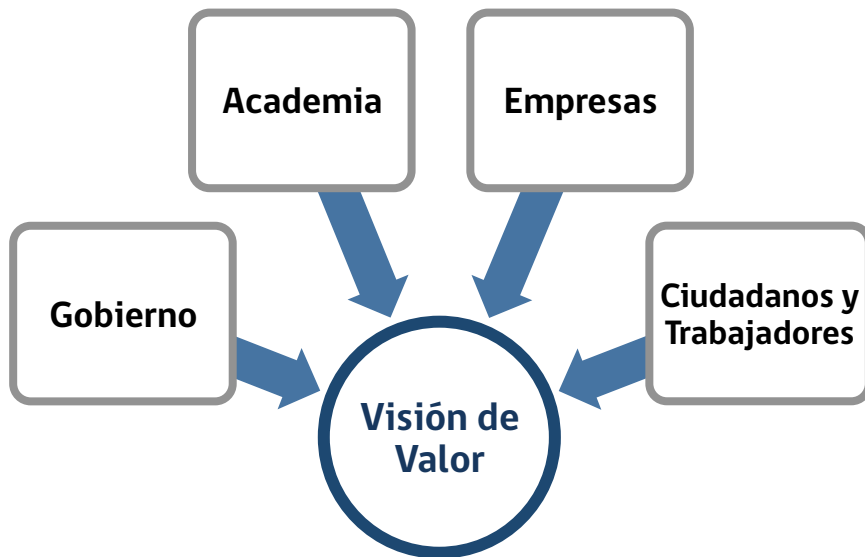
Industrias  
Inteligente



Tecnologías y  
Servicios en Salud

# Programas Estratégicos: medida esencial de la Agenda de Productividad, Innovación y Crecimiento

## Mesas de trabajo de colaboración público-privada



### Método de trabajo:

- Generar visión de mediano plazo con el sector
- Diagnosticar oportunidades y problemáticas
- Generar una hoja de ruta: acciones para aprovechar esas oportunidades y solucionar las problemáticas

### Actividades:

- Coordinación pública, normativas, desarrollo tecnológico, desarrollo de capital humano avanzado

# Desafíos de los Programas Estratégicos



# Criterios para los Programas Estratégicos





# El sector privado es esencial para esta política

## Algunos participantes privados

- Industria Solar: ACESOL, Centro de Despacho Económico de Carga SIC y SING; Asociación de Industriales de Antofagasta (AIA); Asociación de la Industria Eléctrica-Electrónica A.G (AIE)
- Minería de Alta Ley: CODELCO, BHP, Angloamerican, SONAMI, Minnovex
- Alimentos más Saludables: ChileAlimentos, ChileBotanics, Carozzi, Southern Pacific Seeds
- Construcción Sustentable: CCHC, CORMA, Instituto de la Construcción
- Turismo Sustentable: FEDETUR, Hoteleros de Chile AG, ACHET, ACHIGA
- Pesca Sustentable: SONAPESCA, CONFEPACH, CONAPACH

# Medición, Evaluación y Aprendizaje

Al ser una política compleja, y con impactos en el mediano plazo, es fundamental el **seguimiento, medición y evaluación** para generar aprendizaje, mejorar implementación para incrementar su impacto.

# Política de Selectividad Estratégica para Chile

Andrés Zahler

---

Gobierno de Chile

9 Octubre 2015